

KVLs udviklingskontrakt 2006-2008

27. marts 2006

Udviklingskontrakt med VTU 2006-2008

Indledning.....	2
KVLs mission, vision og strategiske udfordringer.....	3
1. Forskning.....	4
1.1. KVALITET OG PERFORMANCEINDIKATORER	4
1.2. STRATEGISKE SATSNINGER.....	4
1.2.1. KERNEFELTER	5
1.2.2. INNOVATIONSACCELERERENDE FORSKNINGSPLATFORME (LAFP)	5
1.2.3. GRUNDFORSKNINGSCENTRE.....	6
1.2.4. FORSKNINGSINFRASTRUKTUR	6
1.2.5. MÅL FOR SATSNINGSOMRÅDET BEST	7
1.3. FORMALISERET INTERNATIONALT SAMARBEJDE	7
1.4. EKSTERN FINANSIERING AF FORSKNING	7
1.6. FORSKNINGSLÆDELSE.....	9
2. Uddannelse.....	10
2.1. KVALITETSSIKRING OG UDVIKLING AF UDDANNELSER OG UNDERVISNING.....	10
2.2. NYE UDDANNELSER.....	13
2.3. OPTAG, FRAFALD OG GENNEMFØRELSE	13
2.3.1. ØGET OPTAG	13
2.3.2. MINDRE FRAFALD	14
2.3.3. HURTIGERE GENNEMFØRELSE	15
2.4. INTERNATIONALISERING OG ULANDSSAMARBEJDE	15
2.5. AKKREDITERING AF KVLs UDDANNELSER.....	16
2.6. STUDIEVEJLEDNING OG UNDERVISNINGSMILJØ	16
2.6.1. STUDIEVEJLEDNING.....	16
2.6.2. UNDERVISNINGSMILJØ	17
2.7. ERHVERVSRELATIONER OG -KOMPETENCER.....	17
2.7.1. ERHVERVS- OG KARRIEREVEJLEDNING	17
2.7.2. EFTER- OG VIDEREUDDANNELSE	18
3. Innovation, virksomhedssamarbejde og videnoverførsel.....	19
3.1. FRA FORSKNING TIL PATENTER, LICENSER OG NYE VIRKSOMHEDER	19
3.2. ØGET SAMARBEJDE MED VIRKSOMHEDER	20
3.3. SAMARBEJDE MED ANDRE INSTITUTIONER OM VIDENOVERFØRSEL	20
4. Formidling til det omgivende samfund	22
4.1. FORSKNINGSKOMMUNIKATION	22
5. Myndighedsberedskab.....	23
5.1. KONTRAKTSTYRKING AF MYNDIGHEDSBEREDSKABET	23
5.1. INDIKATORER FOR VARUTAGELSEN AF MYNDIGHEDSBEREDSKABET	23
5.3. SYSTEMATISK DIALOG MELLEM KVLs LEDELSE OG RELEVANTE MINISTERIER	24
6. Konsortier.....	25
6.1. THE DANISH PHARMA CONSORTIUM.....	25

Indledning

Denne kontrakt er indgået mellem bestyrelsen for KVL og Videnskabsministeriet, jf. universitetsloven (Lov nr. 403 af 28. maj 2003).

Kontrakten beskriver KVLs strategiske mål, midler og indsatsområder og er centreret om KVLs kerneopgaver, idet Globaliseringsrådets temaer og anbefalinger samtidigt er søgt indarbejdet i dokumentet.

KVL indgår aktivt i den igangværende proces omkring integration af sektorforskningen på universiteterne og i overvejelserne om eventuelle universitetsfusioner, jf. også Børsting-udvalgets forslag. Kontrakten vil derfor blive revideret/erstattet af en ny kontrakt afhængig af resultatet af integrationsprocessen.

Kontrakten omfatter 40 mål:

- 14 vedrørende forskning i kapitel 1 (1-14),
- 16 vedrørende uddannelse i kapitel 2 (15-30),
- 5 vedrørende innovation i kapitel 3 (31-35),
- 2 vedrørende formidling kapitel 4 (36-37) og
- 3 vedrørende myndighedsberedskab i kapitel 5 (38-40).

Målene fremgår af oversigtstabellen på næste side.

Reference	Mål	Måloversigt
1.1.1. Effektivisering af performanceindikatorer		
KVLs budgetlægning er best practice i følge Rigsrevisionen.	Videreudvikling af indikatorer.	Mål 1: KVL vil videreudvikle sin praksis med anvendelse af performanceindikatorer som grundlag for den interne fordeling af KVLs basisbevilling.
1.2. Støtte til innovation		
1.2.2 Innovationsaccelerende forskningsplatforme (IAFP)		
Ingen bevilling til IAFP.	Bevilling til 6 IAFP.	Mål 2: Det er KVLs mål at få del i bevilling til alle 6 relevante innovationsaccelererende platforme (IAFP).
1.2.3 Grundforskningscentre		
Vært for 2 grundforskningcentre.	Fortsat vært for grundforskningcentre.	Mål 3: Det er KVLs mål fortsat at være værtsinstitution for centre finansieret af Danmarks Grundforskningsfond.
1.2.4 Forskningsinfrastruktur		
-	Udarbejde investeringsplan.	Mål 4: KVL vil udarbejde en investeringsplan og søge midler til at styrke infrastrukturen, så den på effektiv vis understøtter KVLs spidskompetencer.
1.2.5 Mål for satsningsområdet BEST (Byg En Sund Tilværelse)		
0 mio. kr. i eksterne midler til BEST.	11 mio.kr. i eksterne midler til BEST.	Mål 5: KVL forventer i kontraktperioden at kunne tiltrække 11 mio. kr. i ekstern finansiering til satsningsområdet BEST svarende til omfanget af KVLs egen finansiering.
0 patentansøgninger ad BEST.	2 patentansøgninger ad BEST.	Mål 6: KVLs mål er i kontraktperioden 2 patentansøgninger idet innovation og teknologioverførsel vil få særlig prioritet indenfor satsningsområdet BEST.
0 referee-publikationer vedr. BEST.	12-15 referee-publikationer vedr. BEST.	Mål 7: KVLs mål er i kontraktperioden 12-15 videnskabelige publikationer indenfor satsningsområdet BEST, hvoraf halvdelen publiceres på tværs af KVL-forskergrupper (minimum 2 institutter involveret).
1.3. Samarbejde med internationale partnere		
-	Sikre sig de mest relevante samarbejdspartner.	Mål 8: KVL vil løbende sikre sig de mest relevante internationale samarbejdspartnere med henblik på at indgå strategiske alliancer både indenfor forskning og innovation, samt uddannelser.
1.4. Økonomisk omstilling af fondsmidler		
50 mio.kr. EU-midler i 2005.	70 mio.kr. EU-midler i 2008.	Mål 9: Det er KVLs mål frem til 2008 at opnå en årlig stigning på 12 % på EU-midlerne og 10 % på de øvrige eksterne forskningsmidler.
220 mio. kr. i øvrige eksterne midler i 2005.	290 mio. kr. i øvrige eksterne midler i 2008.	

Reference	Mål	Måloversigt
1. Forskeruddannelse - ph.d.		
87 nyoptagne ph.d.-studerende i 2004/111 nyoptagne i 2005.	140 nyoptagne ph.d.-studerende i 2008.	Mål 10: KVL vil forøge antallet af nyindskrevne ph.d.-studerende fra 87 nyoptagne i 2004/111 nyoptagne i 2005 til 140 årligt i 2008.
4 nyoptagne erhvervs-ph.d.-studerende i 2005.	10-12 nyoptagne erhvervs-ph.d.-studerende i 2008.	Mål 11: KVL vil forøge antallet af nyindskrevne erhvervsph.d.-studerende fra 4 nyoptagne i 2005 til 10-12 årligt i 2008.
14 forskerskoler i 2005.	3-5 Graduate Schools i 2008.	Mål 12: KVL vil samle de nuværende 14 forskerskoler (Research Schools) i 3-5 Graduate Schools med klart institutophæng.
-	Løbende evaluering af KVLs ph.d.-uddannelse.	Mål 13: KVLs ph.d.-uddannelse skal opfylde internationalt anerkendte kriterier og kvaliteten skal løbende evalueres i henhold til KVLs anbefalinger om "Good Ph.d Practice, GPP".
2. Udviklingsprogram		
2005: 16 faggrubeledere har gennemgået KVLs lederudviklingsprogram.	2006-08: Alle 70 faggrubeledere skal have gennemgået KVLs lederudviklingsprogram.	Mål 14: Alle 70 faggrubeledere skal i løbet af kontraktperioden have gennemgået KVLs lederudviklingsprogram.
3. Uddannelses- og studieområdet		
Mål om uddannelses- og studieområdet		
-	2006 gennemføres international auditering.	Mål 15: KVL vil i 2006 i samarbejde med Evalueringsinstituttet gennemføre en international auditering omfattende uddannelses- og studievejledningsområdet, herunder det internationale uddannelsessamarbejde.
-	2006-08 gennemfører 50 undervisere pædagogisk kursus.	Mål 16: Fra 2006 vil KVL udbyde et pædagogisk kursus for ansatte, der ikke har gennemført adjunktuddannelsen, herunder indfusionerede medarbejdere. Kurset vil svare til det, der indgår i adjunktuddannelsen. Målet er, at 50 undervisere gennemfører hele kurset i kontraktperioden.
6 kurser gør fast brug af KVL e-learning i 2005.	50 kurser gør fast brug af KVL e-learning i 2008.	Mål 17: Antallet af kurser, der fast gør brug af KVL e-learning vil stige fra 6 i 2005 til 50 i kontraktperioden.
-	2008/09 tilbydes alle bachelorstuderende modul i information literacy.	Mål 18: KVL vil ved indgangen til studieåret 2008/09 inden for alle bacheloruddannelser tilbyde de studerende et modul i informationskompetence (information literacy).

Reference	Mål	Måloversigt
2.3.1 Øget optag		
-	2006-2008 vil KVL søge godkendelse af nye kandidatuddannelser eller specialiseringer.	Mål 19: KVL vil med udgangspunkt i sine styrkepositioner inden for forskning og ud fra en vurdering af samfundsmæssige behov søge godkendelse af nye kandidatuddannelser eller specialiseringer inden for eksisterende. Følgende områder vil have prioritet: - ernæring og sundhed - anvendelse af jord, vand og areal - den levende by - veterinærmedicin på nye områder - bioinformatik og nanoteknologi
2.3.2 Mindre frafald		
450 i optag på bacheloruddannelserne i 2005.	550 i optag på bacheloruddannelserne i 2008.	Mål 20: KVL vil på bacheloruddannelserne forøge optaget fra 450 i 2005 til 550 i 2008.
145 i optag af eksterne på kandidatuddannelserne i 2005.	180 i optag af eksterne på kandidatuddannelserne i 2008.	Mål 21: KVL vil på kandidatuddannelserne forøge optaget af studerende med en bacheloruddannelse, der ikke er taget på KVL, fra 145 i 2005 til 180 i 2008.
Bachelorstuderende optaget 1998-2000 havde et frafald på 27 % (hvilket er relativt lavt på naturvidenskabelige uddannelser).	For bachelor-studerende optaget 2001-2004 falder frafaldet yderligere til 23 % og for studerende optaget i 2005 til 19 %.	Mål 22: KVL har som mål, at frafaldet for studerende optaget på KVLs bacheloruddannelser i årene 2001-2004 falder yderligere til 23 % og for studerende optaget i 2005 til 19 %.
2.3.3 Hurtigere gennemførelse		
Af bachelorstuderende optaget 1998-2001 dimitterede 20 % på normeret tid og 50 % på normeret tid plus 1 år.	Af de 454 bachelorstuderende optaget i 2005 dimitterer 35 % på normeret tid i 2008 og 75 % på normeret tid plus 1 år (2009).	Mål 23: KVL har som mål, at af de 454 bachelorstuderende som blev optaget i 2005 dimitterer 35 % i 2008 efter normeret studietid, og 75 % på normeret tid plus et år (2009).
Af kandidatstuderende optaget 1999-2001 dimitterede 20 % på normeret tid og 59 % på normeret tid plus 1 år.	Af de 343 kandidatstuderende optaget i 2005 dimitterer 40 % på normeret tid i 2007 og resten i 2008.	Mål 24: KVL har som mål, at af de 343 kandidatstuderende (excl. veterinærstuderende) som blev optaget i 2005 dimitterer 40 % i 2007 efter normeret tid og resten inden for det efterfølgende år med undtagelse af de få, der falder fra.

Reference	Mål	Måloversigt
2.4 Internationalisering og internationalisering		
126 udrejsende udvekslingsstuderende i 2004/05.	150 udrejsende udvekslingsstuderende i 2007/08.	Mål 25: KVL vil i kontraktperioden øge antallet af udrejsende udvekslingsstuderende fra 126 i 2004/05 til 150 i 2007/08, og i samme år antallet af indrejsende udvekslingsstuderende fra 144 til 175.
144 indrejsende udvekslingsstuderende i 2004/05.	175 indrejsende udvekslingsstuderende i 2007/08.	
-	KVL vil senest i 2008 indgå 2 strategiske aftaler med udenlandske universiteter.	Mål 26: KVL vil inden udløbet af 2008 indgå to forpligtende strategiske aftaler med udenlandske universiteter om et omfattende uddannelsessamarbejde inden for flere fagområder samt en aftale om kapacitetsopbygning med et universitet i et af Danidas prioritetslande.
2.5 Akkreditering af KVL-uddannelser		
-	KVL vil i 2006 beslutte om der skal søges akkreditering iht. AVMA.	Mål 27: KVL vil i 2006 beslutte, hvorvidt hele eller dele af veterinæruddannelsen skal søges akkrediteret i henhold til AMVA (The American Veterinary Medical Association), og i givet fald tidsrammen herfor.
2.6 Studievejledning og studievejledningsmål		
-	KVL vil senest i 2007 udarbejde en strategi og handlingsplan for Studievejledningen.	Mål 28: KVL vil, med afsæt i Evalueringsinstituttets rapport 2005 om studievejledningen på de danske universiteter, senest i 2007 udarbejde en strategi og handlingsplan for Studievejledningen på KVL, herunder med fokus på at imødekomme både nationale og internationale studerendes behov.
KVL har i 2005 gennemført et pilotprojekt om undervisningsmiljøet.	KVL vil i 2006 gennemføre en egentlig undervisningsmiljøvurdering.	Mål 29: KVL vil i forlængelse af pilotprojektet om vurdering af undervisningsmiljøet gennemføre en egentlig undervisningsmiljøvurdering, der forventes afsluttet i 2006. Undersøgelsen vil være udgangspunkt for et systematisk arbejde, herunder opfølgning, med henblik på forbedring af undervisningsmiljøet.
2.7 Undervisningsmiljøet og kvalitetsarbejde		
Antallet af masterstuderende på KVL var i studieåret 2004/05 i alt 132.	KVL vil øge antallet af studerende på masteruddannelserne med 30 % til 172.	Mål 30: KVL vil øge antallet af studerende på masteruddannelserne med 30 %, idet en mere fleksibel struktur vil gøre det mere attraktivt for erhvervsudøvende at deltage.

Reference	Mål	Måloversigt
1.1. Forskningsindsats og opfindelser, der kommer til nytte for samfundet		
21 indberetninger af opfindelser i 2005.	Mindst 30 indberetninger af opfindelser fra 2006.	Mål 31: KVL vil opnå et stabilt niveau for indberetninger af opfindelser på ≥ 30 årligt fra 2006.
5 kommercielle licensaftaler er indgået i 2005. 1 spinout i 2005.	4-6 kommercielle aftaler (licenser eller solgte patenter) årligt. 2-3 spinouts årligt.	Mål 32: KVL vil årligt indgå 4-6 kommercielle aftaler (licenser eller solgte patenter) og medvirke til etablering af 2-3 spinouts fra KVLs forskning.
-	Alle studerende og forskere får tilbud om iværksætterkurser.	Mål 33: KVL vil sørge for, at alle studerende og forskere får tilbud om at deltage i iværksætterkurser og kan få eller blive henvist til relevant rådgivning.
1.2. Forskningsindsats og opfindelser, der kommer til nytte for virksomheder		
64 mio.kr. privat finansiering og samarbejdsaftaler årligt i 2005.	75 mio.kr. privat finansiering og samarbejdsaftaler årligt i 2008.	Mål 34: KVL vil øge den del af ekstern forskningsfinansiering, der kommer fra privat finansiering og samarbejdsaftaler fra 64 mio. kr. årligt i 2005 svarende til 24 % af den eksterne forskningsfinansiering til 75 mio. kr. årligt i 2008.
1.3. Samarbejdsindsats og samarbejdsprojekter med vidensinstitutioner og virksomheder		
-	KVL vil udvikle best practice og konkrete samarbejdsprojekter med vidensinstitutioner.	Mål 35: KVL vil udvikle best practice og konkrete samarbejdsprojekter med vidensinstitutioner, som har vist sig gode til at udvikle relationerne til industrien i forhold til kommerialisering af opfindelser og dannelse af vidennetværk.
1.4. Forskningen		
-	I 2006 etablerer KVL en ekspert-database.	Mål 36: I 2006 etableres der i tilknytning til www.kvl.dk en ekspertdatabase mhp. at gøre det lettere for især journalister, virksomheder og myndigheder at få adgang til KVLs eksperter og den KVL-faglige viden.
-	Fra 2007 systematiseres målingen af KVLs ansattes populærformidling.	Mål 37: Fra 2007 systematiseres målingen af KVLs ansattes populærformidling.

KVLs mission, vision og strategiske udfordringer

Mission

Det er KVLs mission at være Danmarks universitet inden for hovedområderne:

- *Veterinærvidenskab*
 - *Jordbrugsvidenskab*
 - *Fødevarer- og ernæringsvidenskab*
- i en unik kobling med tilknyttede almene grundvidenskaber.

Inden for disse hovedområder

- driver KVL kritisk og uafhængig forskning på internationalt niveau
- giver KVL forskningsbaseret undervisning og uddanner bachelorer, kandidater, masters og forskere
- medvirker KVL til teknologiske nyskabelser til gavn for samfundet
- formidler KVL viden til det omgivende samfund
- rådgiver og samarbejder KVL med fagministerier, offentlighed og erhverv.

KVLs kompetencer spænder over fagområder, der beskæftiger sig med husdyr, familiedyr, jord, planter¹, naturressourcer, by, landskab, fødevarer, ernæring og sundhed samt økonomi i tilknytning til de fokuserede fagområder.

Vision

Det er KVLs vision at

- sikre bedre fødevarer, natur, sundhed og livskvalitet for mennesker og husdyr nationalt og globalt gennem forskning, uddannelse, innovation og varetagelse af myndighedsopgaver
- være blandt de førende veterinær-, fødevarer- og jordbrugsuniversiteter i Europa inden for klart definerede indsatsområder med et anerkendt og internationalt orienteret forsknings- og uddannelsesmiljø
- være en attraktiv og åben universitetsarbejdsplads baseret på fælles værdier og holdninger.

Strategiske udfordringer

Den største strategiske udfordring for KVL er at have en præcis placering som vidensudbyder i den globale konkurrence.

Dette kræver samarbejde med erhvervsliv, andre universiteter, sektorforskningsinstitutioner og offentlige myndigheder i ind- og udland – gerne i strategiske alliancer og konsortier.

Med dette udgangspunkt er udviklingskontrakten søgt fokuseret på de områder, hvor KVL har særlig mulighed for at øge værdiskabelsen i samfundet gennem fokuseret forskning og en målrettet kandidatproduktion.

¹ Herunder food, feed, fertilizer, fiber, fuel.

1. Forskning

Den globale udfordring for KVL er dobbelt. Samtidig med at KVL skal styrke sin forskningsfaglige profil og position i den internationale konkurrence skal KVL bidrage til at sikre, at denne forskning kan anvendes og omsættes lokalt. En global førerposition kræver en høj grad af specialisering, men samtidig har KVL ansvar for at sikre bredden i den danske veterinær-, jordbrugs- og fødevareforskning.

Derfor er der behov for samarbejde, strategiske alliancer og konsortier med universiteter, sektorforskningsinstitutioner, erhvervslivet og offentlige myndigheder i ind- og udland. Der skal være plads til store og langsigtede strategiske satsninger, der kan forbinde grundforskningen med den strategiske forskning. Der skal være et klart fokus på den anvendelsesorienterede nytte af forskningen, samtidig med at der skabes forskningsmiljøer, der kan tiltrække de dygtigste forskere.

1.1. Kvalitet og performanceindikatorer

KVL har en lang tradition for anvendelse af bibliometriske analyser til vurdering af forskningens omfang og kvalitet. Disse indgår bl.a. i KVLs fordeling af midler til institutter og centre i forbindelse med forhandlingerne om KVLs 2-årsbudgetter, som bygger på indikatorer i 6-årige tidsserier for forskning, uddannelse og formidling samt internationalisering under inddragelse af KVLs strategi, udviklingskontrakt og institutternes udviklingsmål suppleret med et fagligt ledelsesskøn. KVLs budgetlægning via de indikatorbaserede 2-årsbudgetter er af Rigsrevisionen vurderet til at være best-practice blandt de 12 danske universiteter.

KVL vil supplere de allerede tilgængelige data med indikatorer fra kernefeltøvelsen som fx forskningens erhvervs- og samfundsmæssige betydning og formaliseret internationalt forskningssamarbejde. Herudover afspejler forskningens kvalitet sig i evnen til at kunne tiltrække de bedste forskere og højt kvalificerede ph.d.-studerende.

Mål 1: KVL vil videreudvikle sin praksis med anvendelse af performanceindikatorer som grundlag for den interne fordeling af KVLs basisbevilling.

KVL vil fastholde sit fokus på forskningens høje kvalitet med en høj produktivitet af referee-publikationer i internationale tidsskrifter på 1,45 pr. videnskabeligt forskningsårsværk med en impact factor på op til 4 med et gennemsnit på 2.

1.2. Strategiske satsninger

I arbejdet med kvalitet i forskningen tager KVL sit udgangspunkt i fagområder, der er vurderet som særligt løfterige. Disse er bl.a. identificeret via arbejdet med kernefelter og indmeldinger til IAFP (innovationsaccelererende forskningsplatforme). Fagområderne vil være centrale, når det gælder konkurrencen om eksterne forskningsmidler, fundraising og i den interne prioritering af ressourcerne.

1.2.1. Kernefelter

KVLs udpegning af kernefelter har taget udgangspunkt i følgende indikatorer: *Publicering, citationer, erhvervsmæssig og samfundsmæssig betydning, eksterne forskningsindtægter og formaliseret internationalt forskningssamarbejde*, som alle er særdeles relevante i en samlet vurdering af et områdes potentiale og samlede performance. KVL forestiller sig en dynamisk proces, hvor nye kernefelter kommer til, og andre glider ud i den samlede prioritering for institutionen og i konkurrencen om de begrænsede forskningsressourcer i det danske samfund.

	Kernefelter	Samlede kernefelter
Husdyrbrugs- og veterinærvidenskab	- Afvejning af effektivitet, sundhed og velfærd i husdyrbruget - Reproduktion, fosterudvikling og stamceller - Infektionssygdomme hos dyr – molekylære og genomiske studier af interaktion mellem smitstoffer og vært	- Forskning i familiedyr og heste - Dyremodeller i biomedicinsk forskning
Plantevidenskab	- Fremtidens planter – funktionel genetik og molekylær forædling - Nye biopolymere og bioaktive stoffer fra planter	
Fødevare- og ernæringsvidenskab	- Fødevarekvalitet og kemometri - Bakteriel fødevaresikkerhed - Forebyggelse og behandling af fedme	
Naturressourcer og miljø		- Bæredygtig primærproduktion og bioenergi - Miljø og naturressourcer – økonomi og forvaltning - Den levende by
Tværgående strategiske emner	- Ulandsforskning – Bæredygtig tilgang til jordbrug, fødevarer og mennesker i udviklingslande - Jord, vand og arealanvendelse	- Bioetik – tværfaglig forskning om etiske og samfundsmæssige aspekter af biologisk forskning - Bioimaging – planter, dyr og mikroorganismer - Nanobiovidenskab og miljønanoteknologi

Oversigten viser KVLs kernefelter som de er indmeldt til Danmarks Forskningspolitiske Råd, september 2005.

Udover de ovenfor definerede kernefelter indgår på tværs af disse grund- og anvendelsesorienterede discipliner, eksempelvis international økonomi og politik.

1.2.2. Innovationsaccelererende forskningsplatforme (IAFP)

Centrale KVL-fagområder indgår i 6 (fremhævede) ud af 10 innovationsaccelererende forskningsplatforme, som er udmeldt af Det Strategiske Forskningsråd. Det drejer sig om:

- **Sundhedsindsats med basis i biologiske forsvarsmekanismer**
- **Vand – fremtidens strategiske ressource**
- Brugerdreven innovation og forretningsudvikling i vidensøkonomien
- **Biologisk produktion – nyttige produkter fra fornybare ressourcer**
- Globale designdrevne produktionsplatforme
- **Vedvarende energi sat i system**

- **Fra nanovidenskab til nanobaserede produkter**
- **Sunde og sikre fødevarer**
- Højteknologisk instrumentudvikling – en dansk spydspids
- Individperspektiv i fremtidens sundhedsvæsen

KVL vil i kontraktperioden aktivt medvirke til at udvikle disse platforme og igangsætte bæredygtige og innovative forskningsprojekter. Dette skal bl.a. ske ved at udbygge samarbejdet med andre aktører, offentlige institutioner såvel som det private erhvervsliv.

Mål 2: *Det er KVLs mål at få del i bevilling til alle 6 relevante innovationsaccelererende platforme (LAFP).*

1.2.3. Grundforskningscentre

KVL har en række fagligt meget stærke og konkurrencedygtige miljøer. Dette er dokumenteret bl.a. gennem internationale evalueringer, kernofeltsprocessen samt tidligere tildelinger fra Grundforskningsfonden. For tiden er KVL værtsinstitution for 2 centre finansieret af Danmarks Grundforskningsfond.

Mål 3: *Det er KVLs mål fortsat at være værtsinstitution for centre finansieret af Danmarks Grundforskningsfond.*

1.2.4. Forskningsinfrastruktur

Det Strategiske Forskningsråd har i januar 2006 anbefalet, at der udarbejdes en national handlingsplan for investeringer i opgraderinger og etablering af nye større forskningsinfrastrukturer i Danmark. KVL vil i kontraktperioden aktivt medvirke med indspil til en sådan handlingsplan.

Til at understøtte KVLs forskning er der behov for styrkelse/oprettelse af KVL-centre med "systembiologiske" faciliteter til forskning vedrørende genomics, transcriptomics, proteomics, metabolomics, bioinformatik, bioimaging m.v. Centrene bør omfatte udstyr, software samt teknisk assistance og er bl.a. væsentligt for KVLs biomedicinske satsningsområde, se 1.2.5.

KVLs aktuelle satsning på udbygning af veterinærområdet og det bredere samarbejde over mod det human- og biomedicinske område indebærer fokus på spontane og eksperimentelle dyremodeller for store dyr (fx hunde, katte, køer og grise). KVL samarbejder allerede med en række institutioner i Københavnsområdet i det såkaldte Campusstald initiativ. I den forbindelse søges om anskaffelse af avanceret apparatur, og KVL står i spidsen for et initiativ, som skal sikre, at der kommer fondsmidler til etablering af forsøgsfaciliteter på større dyr, specielt grise, vedrørende eksperimentel kirurgi, transgene dyr samt en neonatal enhed.

Mål 4: *KVL vil udarbejde en investeringsplan og søge midler til at styrke infrastrukturen, så den på effektiv vis understøtter KVLs spydspidskompetencer.*

1.2.5. Mål for satsningsområdet BEST

KVL har igangsat og vil i kontraktperioden udbygge det biomedicinske satsningsområde BEST (Byg En Sund Tilværelse). Et vigtigt succeskriterium for satsningen er at styrke det allerede eksisterende tætte tværfaglige samarbejde mellem stærke KVL-forskergrupper, således at satsningen bliver en model til efterfølgelse på KVL, også hvad angår erhvervssamarbejde.

Mål 5: KVL forventer i kontraktperioden at kunne tiltrække 11 mio. kr. i ekstern finansiering til satsningsområdet BEST svarende til omfanget af KVLs egen finansiering.

Mål 6: KVLs mål er i kontraktperioden 2 patentansøgninger idet innovation og teknologioverførsel vil få særlig prioritet indenfor satsningsområdet BEST.

Mål 7: KVLs mål er i kontraktperioden 12-15 videnskabelige publikationer indenfor satsningsområdet BEST, hvoraf halvdelen publiceres på tværs af KVL-forskergrupper (minimum 2 institutter involveret).

1.3. Formaliseret internationalt samarbejde

KVL har allerede et omfattende internationalt forskningssamarbejde. I overensstemmelse med globaliseringens udfordringer vil KVL i 2006 identificere de mest relevante internationale samarbejdspartnere med henblik på i kontraktperioden at indgå strategiske alliancer med et begrænset antal universiteter/forskningsmiljøer, der ligger højt på forskningens verdensrangliste inden for relevante KVL-fagområder.

Med forskningsmiljøer tænkes også på institutioner med særlig betydelig ekspertise på sektorforskningsområder og varetagelse af myndighedsopgaver.

Mål 8: KVL vil løbende sikre sig de mest relevante internationale samarbejdspartnere med henblik på at indgå strategiske alliancer både indenfor forskning og innovation samt uddannelser.

1.4. Ekstern finansiering af forskning

KVL stræber som overordnet mål efter at blive mere konkurrencedygtig på hjemtagning af eksterne midler, særligt fra EU. En strategi for øget ekstern finansiering af forskningen vil være klar primo 2006. Strategiens hovedpunkter vil være:

- 1) Stimulere til øget aktivitet mht. søgning af EU-rammeprogrammidler
- 2) Stærk fokus på forskningsledelse (jf. pkt. 1.6) som middel til kvalitetssikring og koordinering af ansøgninger med henblik på at opnå større succesrate for KVLs forskningsansøgninger
- 3) Bedre internt overblik over de til enhver tid igangværende ansøgningsprocesser.

KVL vil fokusere på hjemtagningen af eksterne midler i sammenhæng med sine strategiske prioriteringer, herunder arbejder vi målrettet på at opnå bevillinger fra Højteknologifonden.

KVLs forskere skal også fortsat have mulighed for at søge eksterne midler til nyskabende projekter, der ligger uden for de overordnede satsninger.

Den forventede stigning i forskningsmidler fra EU ventes først at slå igennem i form af projektbevillinger sent i 2008. KVL tilstræber en stigning i EU-midlerne fra 50 mio. kr. i 2005 til 70 mio. kr. i 2008 svarende til en stigning på 12 % årligt.

Under forudsætning af, at der tilføres væsentlig flere midler til forskningsområdet (regeringens 1 % målsætning) forventes en stigning fra 220 mio. kr. i 2005 til 290 mio. kr. i 2008 på de øvrige eksterne forskningsmidler, svarende til en stigning på 10 % årligt.

I alt forventes de eksterne forskningsmidler således at stige fra 270 mio. kr. i 2005 til 360 mio. kr. i 2008.

Mål 9: Det er KVLs mål frem til 2008 at opnå en årlig stigning på 12 % på EU-midlerne og 10 % på de øvrige eksterne forskningsmidler.

1.5. Forskeruddannelse - ph.d.

KVLs forskerskoler og forskeruddannelsesområdet som sådan er meget velfungerende og organiseret. Årligt afvises et stort antal særdeles velkvalificerede ph.d.-ansøgere, og forskningsmiljøerne er stærkt interesserede i flere stipendiater, idet den fornødne vejlederkapacitet er til stede. KVL har således klar mulighed for og evne til at kunne øge volumen på ph.d.-uddannelsen uden at gå på kompromis med kvaliteten.

KVL vil i kontraktperioden øge optaget på ph.d.-uddannelsen svarende til tiltrækning af 10 % af de ekstra midler, der tilføres forskeruddannelsesområdet i Danmark. Herudover forventer KVL at kunne tiltrække yderligere eksterne midler til forskeruddannelse.

Da en anseelig del af forskerskolestipendierne samfinansieres med erhvervet, vil KVL også fremover via basisbevillingerne bidrage hertil. KVL vil samtidig arbejde for at IPR (Intellectual Property Rights) og ansættelsesforhold for 1/3-stipendierne forenkles.

Pr. 1. oktober 2005 var der 373 indskrevne ph.d.-studerende på KVL. For de sidste 4 år udgør gennemsnittet af antal tildelte ph.d.-grader 85 årligt.

Mål 10: KVL vil forøge antallet af nyindskrevne ph.d.-studerende fra 87 nyoptagne i 2004/111 nyoptagne i 2005 til 140 årligt i 2008.

KVL vil gennem information og strategisk samarbejde bidrage til at udvide brugen af erhvervs-ph.d.-ordningen, som vi anser for at være en meget værdifuld samarbejdsform med

private virksomheder. KVL vil markedsføre denne ordning overfor virksomhederne som alternativ til samfinansieringsmodellen.

Mål 11: KVL vil forøge antallet af nyindskrevne erhvervsph.d.-studerende fra 4 nyoptagne i 2005 til 10-12 årligt i 2008.

KVL arbejder målrettet på at videreudvikle og kvalitetsforbedre forskerskoleområdet, hvilket forventes at få positiv indflydelse på ph.d.-optaget.

Mål 12: KVL vil samle de nuværende 14 forskerskoler (Research Schools) i 3-5 Graduate Schools med klart institutophæng.

KVL vil have særligt fokus på at være førende på forskeruddannelse inden for områderne Fødevarer, Bioteknologi, Planter, Veterinærvidenskab, Miljø- og naturressourcer samt Anvendt Økonomi.

Mål 13: KVLs ph.d.-uddannelse skal opfylde internationalt anerkendte kriterier og kvaliteten skal løbende evalueres i henhold til KVLs anbefalinger om "Good Ph.d Practice, GPP".

1.6. Forskningsledelse

I KVLs nye struktur er forskningsledelse blevet formaliseret via udpegning af faggruppeledere i alle institutter og centre og der er igangsat et systematisk 2-årigt lederudviklingsprogram for alle 70 faggruppeledere. Tilsvarende vil KVL etablere kurser for sine 18 studieledere.

Mål 14: Alle 70 faggruppeledere skal i løbet af kontraktperioden have gennemgået KVLs lederudviklingsprogram.

2. Uddannelse

Erhvervsrettede uddannelser med afsæt i KVLs forskning og baseret på tæt kontakt til erhvervslivet er det, der karakteriserer KVLs uddannelser.

Generelt er beskæftigelsesgraden blandt KVLs kandidater høj, idet ledigheden i procent af forsikrede KVL-uddannede udgør 3,9 % ift. gennemsnittet på 4,9 % for alle forsikrede AC-medlemmer (se fodnote²).

Arbejdsmarkedet for KVLs kandidater er bredt, lige fra grundlagsskabende forskning til meget anvendelsesorienteret brug af erhvervede kundskaber. Kandidaterne går ud til stillinger som bl.a. rådgivere, undervisere, forskere og selvstændigt erhvervsdrivende, og de efterspørges både af den offentlige og den private sektor nationalt som internationalt.

Kandidater fra KVL skal med udgangspunkt i deres personlige og faglige kompetencer inden for naturvidenskab, veterinærmedicin, teknologi, sundheds- og samfundsvidenskab have en udpræget evne til at tænke kritisk, analytisk, kreativt og selvstændigt. Kandidater fra KVL skal være stolte af deres fag og være efterspurgt medarbejdere, der arbejder tværfagligt og innovativt.

KVL iværksatte med virkning fra studieåret 2005/06 en meget omfattende reform af hele uddannelsesområdet, Uddannelsesreform 2005. KVL har klart opdelte bachelor- og kandidatuddannelser, som nu er opbygget over en fælles struktur. Inden for uddannelserne og de enkelte kurser er der fokus på integration af de grundlæggende og de anvendelsesorienterede fagelementer.

Med udgangspunkt i kompetencebeskrivelser for uddannelserne og kurserne har de studerende et godt grundlag for at gennemføre et struktureret studieforløb inden for et fleksibelt system. Med ændringen fra semesterstruktur til et undervisningsår opdelt i fire blokke à 9 uger (15 ECTS pr. blok) er der også introduceret nye pædagogiske læringsprincipper og eksamensformer.

2.1. Kvalitetssikring og udvikling af uddannelser og undervisning

I forlængelse af forarbejdet til Uddannelsesreform 2005 tages en række initiativer til sikring af kvaliteten og den fortsatte udvikling af uddannelserne og undervisningen, som fremgår af nedenstående afsnit. Denne omfattende og løbende proces vil blive yderligere styrket af den forestående auditering.

² Kilde: Ledighedsstatistik fra Akademikernes Centralorganisation, december 2005, tabel 1, 2, 3 og B.

Det gennemsnitlige antal ledige forsikrede KVL-uddannede udgjorde i december 2005 261 som sat i relation til 6.731 forsikrede medlemmer med KVL-uddannelser giver 3,9 % ledige i procent af forsikrede, hvor gennemsnittet for forsikrede AC-medlemmer ligger på 4,9 %.

Af statistikens tabel B som opgør ledighedsprocenten i december måned i hvert af de 8 år 1998-2005 fremgår, at det er generelt, at forsikrede KVL-uddannede har en lavere ledighedsprocent end gennemsnittet af forsikrede AC-medlemmer.

Mål 15: KVL vil i 2006 i samarbejde med Evalueringsinstituttet gennemføre en international auditering omfattende uddannelses- og studievejledningsområdet, herunder det internationale uddannelsessamarbejde.

Kompetencebeskrivelserne for uddannelserne og kurserne revideres løbende og vil op til studieåret 2007/08 blive udarbejdet i overensstemmelse med den danske kvalifikationsnøgle, som er ved at blive revideret, så den stemmer overens med den europæiske kvalifikationsnøgle.

KVL tog i studieåret 2005/06 et nyt elektronisk kursusevalueringssystem i brug. Resultaterne af kursusevalueringerne vurderes årligt i undervisningsudvalg og studienævn med henblik på eventuel opfølgning. Gennem den aktive opfølgningsproces forventes de studerende at blive motiveret for at deltage, således at svarprocenten ved udgangen af studieåret 2007/08 vil være på over 85 %.

Procedure for samlet vurdering af bachelorprojekter og specialer i institutternes undervisningsudvalg initieres i studieåret 2006/07. Proceduren har til formål at bringe overensstemmelse mellem de studerendes anvendte tid og pointværdien for opgaven, at sikre kvaliteten af vejledningen og at øge antallet af opgaver, der udarbejdes i samarbejde med virksomheder eller andre eksterne parter.

KVLs adjunkter har gennem flere år gennemgået en omfattende pædagogisk uddannelse og også ansatte, der ikke har gennemført adjunktuddannelsen, herunder indfusionerede medarbejdere vil fra 2006 blive tilbudt pædagogisk uddannelse.

Mål 16: Fra 2006 vil KVL udbyde et pædagogisk kursus for ansatte, der ikke har gennemført adjunktuddannelsen, herunder indfusionerede medarbejdere. Kurset vil svare til det, der indgår i adjunktuddannelsen. Målet er, at 50 undervisere gennemfører hele kurset i kontraktperioden.

Studienævnene har i en årrække været inddraget i vurderingen af de pædagogiske kvalifikationer ved ansættelse af lektorer og professorer. KVL vil på grundlag af ændret procedure ved ansættelse af lektorer og professorer lægge yderligere vægt på og systematisere vurderingen af undervisningskvalifikationer.

I takt med at undervisningen på kandidatuddannelserne (og i et vist omfang også på bacheloruddannelserne) foregår på engelsk vil KVL øge indsatsen for at sikre den engelsksproglige kvalitet. Dette indebærer et øget tilbud af engelskkurser til undervisere, sproglig støttefunktion til studerende, sprogkrav ved ansættelse af undervisere etc. Målet er, at undervisningens kvalitet opretholdes, og at de studerendes deltagelse og indbyrdes samspil på engelsksprogede kurser foregår uden hindringer af sproglig karakter.

Alle KVLs ca. 350 kurser gør brug af CampusNet. Inden udgangen af 2006 har alle kurser en offentlig tilgængelig kursushjemmeside som supplement til den formelle kursusbeskrivelse,

ligesom de studerendes karakterer fra de enkelte kurser offentliggøres på hjemmesiden i anonymiseret form (se fodnote³).

KVL prioriterer udviklingen af e-learning højt og gennem en central satsning søges erfaringsopsamling og vidensdeling optimeret.

Prioriteringen af kurser, der skal gøre brug af KVL e-learning, vil ske både ud fra behov for undervisning over afstand, sprogkrav i kurset, hvilken uddannelse kurset indgår i samt ud fra en vurdering af pædagogiske læringsmuligheder inden for det enkelte kursus.

Mål 17: *Antallet af kurser, der fast gør brug af KVL e-learning vil stige fra 6 i 2005 til 50 i kontraktperioden.*

De bachelorstuderende bør have mulighed for at styrke deres informationskompetence, hvilket KVL vil tilbyde som et modul, ikke som en selvstændig aktivitet, men indbygget i et fagligt kursus.

Informationskompetence er indsigt i hvorledes man som studerende og forsker bedst muligt udnytter de stigende mængder af elektroniske informationsressourcer, som dels ligger frit på Internet, dels stilles til rådighed via Bibliotekets samlinger af digital forskningsinformation – primært tidsskriftsartikler og databaser.

Mål 18: *KVL vil ved indgangen til studieåret 2008/09 inden for alle bacheloruddannelser tilbyde de studerende et modul i informationskompetence (information literacy).*

Kurset omfatter ikke alene søgeadfærd, men også elementer som kildekritik og god skik vedr. referencer til den anvendte litteratur.

Kurset skal være koordineret med, og indlejret i den faglige grunduddannelse for at sikre at kurset tilbydes i sammenhænge, hvor det er åbenlyst for de studerende at informationskompetence er nyttig og nødvendig.

³ Karakterer for kurser vil blive vist, når der er 5 eller flere, der har deltaget i eksamen. Der vil blive vist:

- karakterfordelingen absolut (så mange 00, så mange 03 osv.)
- karakterfordelingen i procent
- karaktergennemsnittet
- antal deltagere i alt
- kursets pointværdi

For bachelorprojekter og specialer vil tilsvarende blive vist, når 5 eller flere har afleveret på en bestemt uddannelse inden for et studieår.

2.2. Nye uddannelser

KVL udbyder fra studieåret 2006/07 13 kandidatuddannelser, 6 bacheloruddannelser og en professionsbacheloruddannelse.

I forhold til bacheloruddannelserne er målet at fastholde antallet, således at der tilbydes en forholdsvis bred indgang til uddannelser på universitetet. Indholdet ændres i form af nye fagpakker, som er obligatoriske parallelforløb inden for den enkelte uddannelse på 60 point over 2. og 3. studieår. Der vil være mulighed for at tage engelsksprogede kurser på alle KVLs bacheloruddannelser af hensyn til udviklingen af de danske studerendes sproglige kompetencer samt af hensyn til at have et attraktivt tilbud af kurser til internationale udvekslingsstuderende. KVL vil fortsat udbyde den fuldt engelsksprogede bacheloruddannelse i Horticultural Sciences.

KVLs udbud af kandidatuddannelser skal i kontraktperioden ændres, idet overgang til engelsk som undervisningssprog for alle nuværende dansksprogede kandidatuddannelser vil ske inden 2010, hvor det er relevant. I 2006 fastlægges en samlet plan for ændringen.

Nationalt og internationalt samarbejde vil danne grundlag for, at nogle af KVLs kandidatuddannelser også udbydes med parallelt eller fælles forløb på andre universiteter, jf. afsnit 2.4.

Mål 19: KVL vil med udgangspunkt i sine styrkepositioner inden for forskning og ud fra en vurdering af samfundsmæssige behov søge godkendelse af nye kandidatuddannelser eller specialiseringer inden for eksisterende. Følgende områder vil have prioritet:

- ernæring og sundhed
- anvendelse af jord, vand og areal
- den levende by
- veterinærmedicin på nye områder
- bioinformatik og nanoteknologi

I forlængelse af Globaliseringsrådets introduktion af eliteuddannelser som et strategisk satsningsområde vil KVL overveje, hvilke betingelser der bør være opfyldt, for at der kan være tale om en elitekandidatuddannelse.

2.3. Optag, frafald og gennemførelse

2.3.1. Øget optag

En stigende andel af unge optages på de længerevarende uddannelser. Velgennemførte studier har betydning for såvel den enkelte studerende som for samfundet. KVL vil derfor som

minimum forøge optaget på bacheloruddannelserne i takt med stigningen i ungdomsårgangenes størrelse og den øgede søgning til de længerevarende uddannelser.

Mål 20: KVL vil på bacheloruddannelserne forøge optaget fra 450 i 2005 til 550 i 2008.

Mål 21: KVL vil på kandidatuddannelserne forøge optaget af studerende med en bacheloruddannelse, der ikke er taget på KVL, fra 145 i 2005 til 180 i 2008.

Mål 20 svarer til en stigning på veterinæruddannelsen fra 140 i 2005 til 180 i 2006 og frem og en stigning på 20 % fra 2005 til 2008 på øvrige bacheloruddannelser. Mål 21 svarer til en stigning på 25 % i forhold til optaget i 2005.

I 2005 optog KVL 74 studerende med en ikke-dansk nationalitet. Målet er at øge antallet til 90 i 2008, selv om der indføres undervisningsafgift for ikke-EU/EØS borgere, jf. afsnit 2.4. Skandinavisk optag på veterinærkandidatuddannelsen er ikke inkluderet i de 90.

Målene skal nås gennem information på KVLs hjemmeside og via forskellige markedsføringstiltag.

For at fremme rekrutteringen til bacheloruddannelsen vil KVL forøge antallet af besøg på Skoletjenesten og på gymnasiebesøgsordningen. Skoletjenesten, som havde besøg af 60 skoleklasser i sidste halvdel af 2005, skal i 2008 nå 300 besøg. Antallet af gymnasiebesøg skal øges fra 235 (med i alt 3.700 elever) til 250.

Den eksterne rekruttering til kandidatuddannelserne vil bero på en national markedsføring og Åbent Hus arrangementer samt på en international markedsføring, som primært målrettes geografisk og fagligt afhængigt af den enkelte kandidatuddannelse og sekundært sker gennem deltagelse i uddannelsesmesser.

2.3.2. Mindre frafald

Studerende optaget på KVLs bacheloruddannelser i årene 1998-2000 havde et frafald på 27 %, hvilket er relativt lavt for naturvidenskabelige uddannelser.

Mål 22: KVL har som mål, at frafaldet for studerende optaget på KVLs bacheloruddannelser i årene 2001-2004 falder yderligere til 23 % og for studerende optaget i 2005 til 19 %.

Studerende optaget på KVLs kandidatuddannelser i årene 1999-2001 havde et frafald på 5 %. Målet er, at frafaldet reduceres til 3 % for efterfølgende årgange.

Om de faktuelle tal, se fodnote⁴.

⁴ De faktuelle tal i afsnit 2.3.2 er hentet fra Nøgletal 17-opgørelsen 2005. Frafald medregner ikke studerende, der skifter uddannelse inden for KVL. Tal for gennemførelsestider er ikke renset for orlov.

Målene nås gennem en fortsat seriøs vejledning af uddannelsessøgende, således at studerende bibringes et reelt billede af, hvilken uddannelse og studiemiljø, de står over for at vælge sig ind på. De omtalte ændrede uddannelsesstrukturer og undervisningsformer, kvalitetssikringen af undervisningen samt øget vejledningsindsats vil uden tvivl også have en meget gunstig virkning på de studerendes vilje til at fuldføre uddannelsen.

2.3.3. Hurtigere gennemførelse

Af studerende optaget i 1998-2000 på bacheloruddannelserne dimitterede 20 % på normeret tid, og 50 % på normeret tid plus et år.

Mål 23: KVL har som mål, at af de 454 bachelorstuderende som blev optaget i 2005 dimitterer 35 % i 2008 efter normeret studietid, og 75 % på normeret tid plus et år (2009).

Af studerende optaget i 1999-2001 på kandidatuddannelserne dimitterede 20 % på normeret tid, og 59 % på normeret tid plus et år.

Mål 24: KVL har som mål, at af de 343 kandidatstuderende (excl. veterinarstuderende) som blev optaget i 2005 dimitterer 40 % i 2007 efter normeret tid og resten inden for det efterfølgende år med undtagelse af de få, der falder fra.

Om de faktuelle tal, se fodnote⁵.

Som midler til at nå målet om hurtigere gennemførelse henvises til afsnit 2.1 vedr. kvalitetssikring af uddannelser og undervisning, herunder især de omtalte nye procedurer vedrørende bachelorprojekter og specialer.

2.4. Internationalisering og ulandssamarbejde

KVL har et omfattende internationalt forskningssamarbejde og en stærk profil inden for ulandsrelateret forskning og uddannelse. KVL har ligeledes en omfattende studentermobilitet og et voksende uddannelsessamarbejde generelt, som skal styrkes yderligere i de kommende år, således af alle kandidater fra KVL er rustet til det globale arbejdsmarked.

Mål 25: KVL vil i kontraktperioden øge antallet af udrejsende udvekslingsstuderende fra 126 i 2004/05 til 150 i 2007/08, og i samme år antallet af indrejsende udvekslingsstuderende fra 144 til 175.

⁵ De faktuelle tal i afsnit 2.3.3 er hentet fra Nøgletal 17-opgørelsen 2005. Frafald medregner ikke studerende, der skifter uddannelse inden for KVL. Tal for gennemførelsestider er ikke renset for orlov.

KVL vil i kontraktperioden øge antallet af udenlandske studerende optaget på KVLs kandidatuddannelser, herunder som led i Erasmus Mundus programmer, offentlig-privat-partnerskabs aftaler eller andet ulandsrelateret samarbejde. I alt skal optaget udgøre 90 studerende 2008, jf. afsnit 2.3.1.

De oversøiske aftaler med USA, Canada, Australien og New Zealand om studenterudveksling skal fastholdes og udvides, så reciprociteten, som er forudsætningen for, at KVL kan sende studerende ud, forbedres. Målet er at øge antallet af indrejsende studerende fra aftaleparterne fra 10 i studieåret 2005/06 til 20 i studieåret 2007/08 og dermed fastholde muligheden for at sende 30 studerende ud på udvekslingsophold.

Mål 26: KVL vil inden udløbet af 2008 indgå to forpligtende strategiske aftaler med udenlandske universiteter om et omfattende uddannelsessamarbejde inden for flere fagområder samt en aftale om kapacitetsopbygning med et universitet i et af Danidas prioritetslande.

2.5. Akkreditering af KVLs uddannelser

KVL har i efteråret 2005 lagt en plan for ekstern evaluering af KVLs uddannelser fra 2006 og frem. Denne plan vil blive revideret, når resultatet af ministeriets overvejelser om at erstatte uddannelsesevalueringssystemet med et akkrediteringssystem efter international standard bliver klarlagt.

For veterinæruddannelsen vil det være særdeles attraktivt at blive akkrediteret i forhold til den amerikanske standard.

Mål 27: KVL vil i 2006 beslutte, hvorvidt hele eller dele af veterinæruddannelsen skal søges akkrediteret i henhold til AMVA (The American Veterinary Medical Association), og i givet fald tidsrammen herfor.

2.6. Studievejledning og undervisningsmiljø

2.6.1. Studievejledning

Fysisk og organisatorisk er Studievejledningen opbygget som én enhed, der står til rådighed for alle studerende. Dette indebærer, at der er mulighed for ud over den fagspecifikke vejledning også at give de studerende en række andre generelle tilbud til støtte af deres studieforløb. Med Uddannelsesreformen er skabt et godt grundlag for, at studerende får et velstruktureret og dermed relativt kortere studieforløb. Internationale studerende stiller særlige krav til vejledning, idet de møder med andre forudsætninger for og forventninger til et studieforløb, og med det stigende antal kræves en ekstra indsats både med hensyn til infrastruktur og servicetilbud. Samtidig er det vigtigt at give dem en forståelse af at være en integreret del af det samlede studiemiljø.

Mål 28: KVL vil, med afsæt i Evalueringsinstituttets rapport 2005 om studievejledningen på de danske universiteter, senest i 2007 udarbejde en strategi og handlingsplan for Studievejledningen på KVL, herunder med fokus på at imødekomme både nationale og internationale studerendes behov.

2.6.2. Undervisningsmiljø

De Studerendes Råd (DSR) har i samarbejde med KVLs arbejdsmiljøkonsulent gennemført et pilotprojekt vedr. undervisningsmiljøvurdering (se fodnote⁶).

På lidt længere sigt vil KVLs undervisningsmiljøvurderinger, ud over en vurdering af det faglige, sociale og fysiske studiemiljø, også indeholde temacr som erhvervsorientering, internationalisering samt tilfredshed med viden og informationsniveau om organisatoriske mål, forhold og aktiviteter.

Mål 29: KVL vil i forlængelse af pilotprojektet om vurdering af undervisningsmiljøet gennemføre en egentlig undervisningsmiljøvurdering, der forventes afsluttet i 2006. Undersøgelsen vil være udgangspunkt for et systematisk arbejde, herunder opfølgning, med henblik på forbedring af undervisningsmiljøet.

Med Uddannelsesreformens ændrede undervisningsformer er der allerede taget initiativ til at øge antallet af arbejdspladser for studerende på KVL, både til individuelt arbejde og til gruppearbejde. Der er ligeledes etableret trådløse netværksforbindelser i flere områder som konsekvens af, at undervisningen baseres på, at de studerende har egen bærbar computer. Inden udgangen af 2006 vil hele KVLs campus være dækket af trådløst netværk.

2.7. Erhvervsrelationer og -kompetencer

KVLs uddannelser er relativt erhvervsrettede og gennem hele uddannelsesforløbet indgår en række emner og aktiviteter med afsæt i det omgivende samfund. Alligevel er der behov for at tilbyde de studerende information og vejledning om vejen ud på et arbejdsmarked i hurtig forandring. Tilsvarende har KVL en forpligtelse til at stå til rådighed med tilbud om forskningsbaseret efter- og videreuddannelse, som modsvarer dette arbejdsmarkeds behov og bringer den nyeste viden ud i de relevante sammenhænge.

2.7.1. Erhvervs- og karrierevejledning

KVL har ved udgangen af 2005 ansat en erhvervsvejleder, og i de næste tre år vil der være fokus på at udbygge denne funktion, herunder med et øget tilbud til de studerende om karrierevejledning, jobsøgningskurser, arrangementer med erhvervsfolk, innovations- og iværksætterkurser, deltagelse i Venture Cup o. lign.

⁶ Som til dels kan sidestilles med de ansattes arbejdspladsvurdering (APV), men den indeholder ikke en vurdering af det psykiske "arbejdsmiljø".

I 2006 relanceres "Projektøren", en ny KVL-projektdatabase, som skal indeholde kvalitetssikrede forslag til bachelorprojekter og kandidatspecialer indhentet fra virksomheder, eksterne organisationer og KVLs egne institutter.

2.7.2. Efter- og videreuddannelse

Inden for KVLs virksomhed på efter- og videreuddannelsesområdet er målet at ændre den interne organisation, således at forankringen af masteruddannelser flyttes fra institut- til KVL-niveau fra 2007 samt at revidere udbuddet af masteruddannelser, således at de opbygges med en bredere og mere fleksibel struktur, der i højere grad kan tilgodese deltagernes individuelle behov.

Udviklingen af efter- og videreuddannelsesområdet sker i lyset af udviklingen på de ordinære uddannelser og i forhold til udbuddet af ph.d.-kurser. Studieledere og studienævnsmænd indgår i dialog med aftagerne af kandidater og modtagere af tilbud om efteruddannelse.

Mål 30: *KVL vil øge antallet af studerende på masteruddannelserne med 30 %, idet en mere fleksibel struktur vil gøre det mere attraktivt for erhvervsudøvende at deltage.*

3. Innovation, virksomhedssamarbejde og videnoverførsel

KVL arbejder intensivt med at forene forskning, uddannelse og videnoverførsel i en helhed, hvor innovation, herunder øget gensidig værdiskabende samarbejde med erhvervslivet og målrettet teknologioverførsel, indgår som væsentlige elementer. KVLs første innovationsstrategi for 2004-06 vil blive evalueret i 2. halvår 2006, og en 2. generations innovationsstrategi vil blive implementeret i 2007-08.

3.1. Fra forskning til patenter, licenser og nye virksomheder

KVL vil fortsat arbejde med en bred vifte af muligheder for nyttiggørelse af forskningsresultater. Det er vores mål at opnå et stabilt niveau for indberetninger af opfindelser.

Mål 31: KVL vil opnå et stabilt niveau for indberetninger af opfindelser på ≥ 30 årligt fra 2006 (referenceår 2005: 21 indberetninger).

KVL vil i kontraktperioden systematisk gennemgå de mest relevante fagområder (kernefelter, innovationsaccelererende forskningsplatforme (IAFP), satsningsområder m.v.) med henblik på optimering af innovationsindsatsen. Dette vil bl.a. ske gennem opsøgende virksomhed (scouting) på udvalgte institutter og ved løbende orienteringsmøder (road shows) fra KVLs Forsknings- og Innovationskontor i alle faggrupper.

Af de modtagne indberetninger forventer vi at overtage max 50 %, og på grundlag heraf kunne indgive 10-12 patentansøgninger årligt. Sortering af indberetninger sker gennem en intensivering af 2-ndr.'s perioden med fokus på de kommercielle muligheder for erhvervsmæssig udnyttelse (er igangsat). Dette skal resultere i indgåelse af 4-6 kommercielle aftaler årligt (licenser eller solgte patenter) og etablering af gennemsnitligt 2-3 spinouts årligt.

Mål 32: KVL vil årligt indgå 4-6 kommercielle aftaler (licenser eller solgte patenter) og medvirke til etablering af 2-3 spinouts fra KVLs forskning.

Etablering af virksomheder sker i nært samarbejde med innovationsmiljøer og forskerparker, ligesom der er kontakt til iværksætterakademier og andre relevante aktiviteter under etablering.

Mål 33: KVL vil sørge for, at alle studerende og forskere får tilbud om at deltage i iværksætterkurser og kan få eller blive henvist til relevant rådgivning.

En forudsætning for at opnå ovenstående resultater er fortsat at facilitere en ændring af kulturen omkring innovation, således at det er naturligt for den enkelte forsker og hans faggruppe at tænke nyttiggørelse og kommercialiseringsmuligheder ind i forskningen. Det kræver en nær kontakt til forskerne og ikke mindst til ledelsesniveauerne i institutionen samt uddannelse, coaching og gode eksempler på, når det lykkes.

Det er KVLs mål i kontraktperioden, at innovation bliver integreret som en naturlig del af hverdagen på KVL. Det kræver, at der opstilles målbare krav til institutterne, fx gennem institutternes udarbejdelse af en innovationsstrategi. Derudover vil der på alle institutter blive udpeget innovationsansvarlige, som har en scouting funktion i tæt samarbejde med KVLs Forsknings- og Innovationskontor.

Et stort behov for KVL er at kunne trække på ressourcer fra en *Proof of concept fund*. En sådan skal dække udgifter til udvikling og dokumentation af koncept og resultater, således at virksomhederne kan se de kommercielle muligheder. En risikovillig pulje på 2-5 mio.kr. på KVL, der kan bidrage til at underbygge ideer i den tidlige fase uden for lange ansøgnings- og beslutningsprocesser, vil kunne accelerere de resultater, der er skitseret ovenfor. KVL har søgt Videnskabsministeriet om midler til en sådan pulje.

3.2. Øget samarbejde med virksomheder

KVL samarbejder med både små og store virksomheder nationalt og internationalt og lægger stor vægt på et innovativt samspil. KVL vil bruge den lange tradition for erhvervssamarbejde til at udbygge området yderligere i nær dialog med virksomhederne.

KVL har etableret og udbygger i 2006 en erhvervsrettet hjemmeside, der fortæller om samarbejdsmuligheder og – modeller, og som også omfatter muligheder for studenterpraktik, ph.d.-projekter m.v.

Gennem standardisering og formidling af indholdet i samarbejdsaftaler med erhvervslivet skal det gøres lettere og mere gennemskueligt at indgå aftaler, både for forskerne og for virksomhederne.

KVL vil i 2006 fortsætte den målrettede indsats for at øge antallet af forsknings-samarbejdsaftaler med erhvervsvirksomheder.

Mål 34: KVL vil øge den del af ekstern forskningsfinansiering, der kommer fra privat finansiering og samarbejdsaftaler fra 64 mio. kr. årligt i 2005 svarende til 24 % af den eksterne forskningsfinansiering til 75 mio. kr. årligt i 2008.

3.3. Samarbejde med andre institutioner om videnoverførsel

KVL deltager i Copenhagen Tech Transfer Consortium (CTTC) og kommercialiseringsprojektet Exscite, hvor Glasgow University indgår som best-practice samarbejdspartner. KVL har desuden nær kontakt til teknologioverførselselskabet ISIS ved Oxford University. Disse samarbejder danner sammen med konsekvenserne af Børsting-udvalgets anbefalinger grundlag for beslutningerne vedr. aktivering af Teknologioverførselsloven.

Der skal i 2006 tages stilling til, hvordan KVL alene, med fusionspartnere eller i en anden organisatorisk konstellation skal etablere et § 4-selskab. I overvejelserne vedr. etablering af § 4-selskabet indgår arbejdsdelingen mellem institution og § 4-selskab, om selskabet skal

bruges til andet end licenser og spinouts (fx udbud af konsulenttydelser fra og til KVL) samt selskabets relation til fagmiljøerne, da forudsætningen for at lave god teknologioverførsel er god forskning.

KVL er løbende opmærksom på forskellige muligheder for at øge sine kompetencer på håndteringen af videnoverførsel og kommercialisering gennem samarbejde med innovationskyndige i ind- og udland, fx ved andre teknologioverførselsenheder.

Mål 35: *KVL vil udvikle best practice og konkrete samarbejdsprojekter med vidensinstitutioner, som har vist sig gode til at udvikle relationerne til industrien i forhold til kommercialisering af opfindelser og dannelse af vidennetværk.*

4. Formidling til det omgivende samfund

Som viden- og kulturbærende institution skal KVL udveksle viden og kompetencer med det omgivende samfund. KVL skal formidle kendskabet til videnskabens metoder og resultater samt tilskynde medarbejderne til at formidle aktivt i det offentlige rum.

Forskerne ved KVL offentliggør i første række deres forskningsresultater i de videnskabelige tidsskrifter og skriver lærebøger mv. Dermed formidles forskningen til det videnskabelige samfund og gennem bøger og undervisning til de studerende.

Herudover skal forskningen også formidles til myndigheder, erhvervsliv og den brede offentlighed, hvilket kan ske gennem indlæg i populære tidsskrifter, i dagspressen eller mere målrettet som erfaringsoverførsel rettet mod forskellige sektorer i erhvervet.

En del af denne videnformidling foregår allerede i dag via Internettet eller gennem elektroniske nyhedsbreve og videntjenester i form af brugerfinansieret abonnementservice, og der skal i de kommende år ske en videreudvikling af især de elektroniske kommunikationsformer. Forskningen kan herved bidrage til at kvalificere den offentlige debat og beslutningsgrundlaget i de respektive fora.

4.1. Forskningskommunikation

Kendskabet til KVL og universitetets uddannelsesstilbud, aktiviteter og resultater skal øges blandt potentielle studerende i ind- og udland, men også i den brede befolkning. Dette skal ske ved en yderligere fokusering af kommunikation med og mod de forskellige målgrupper samt ved målinger og registreringer af effekten af disse aktiviteter.

Formidlingen af den faglige viden inden for KVLs forskningsområder skal styrkes og systematiseres, blandt andet under inspiration af de erfaringer med kommunikation og formidling af anvendt forskning, som ligger hos de to tidligere sektorforskningsinstitutioner Skov & Landskab og Fødevareøkonomisk Institut. Det gælder blandt andet erfaringerne med at tænke kommunikation og formidling ind i de enkelte forskningsprojekter.

Forskningsformidling skal fra 2006 indgå i forsker- og adjunktuddannelsen. Ledere og videnskabelige medarbejdere på KVL skal fra 2006 løbende tilbydes formidlingskurser og pressetræning.

Inden udgangen af 2008 skal der i samtlige faggrupper på universitetet have været gennemført kommunikationsseminarer bl.a. med henblik på at styrke kompetencen i populær formidling via pressen, og andre former for populær formidling.

Mål 36: I 2006 etableres der i tilknytning til www.kvl.dk en ekspertdatabase mhp. at gøre det lettere for især journalister, virksomheder og myndigheder at få adgang til KVLs eksperter og den KVL-faglige viden.

Mål 37: Fra 2007 systematiseres målingen af KVLs ansattes populærformidling.

5. Myndighedsberedskab

Efter at Forskningscentret for Skov & Landskab, Fødevareøkonomisk Institut, Danida Skovfrøcenter og Dansk Center for Frø sundhed i Udviklingslandene fra 1. januar 2004 er en del af KVL, er integrationen af de tilhørende sektorforskningsopgaver blevet en yderligere succesparameter for KVL, samtidig med at opgaverne kan bidrage med ny viden og inspiration til den faglige udvikling og til undervisningen.

Sektorforskningsopgaverne omfatter dels det videnskabelige grundlag for sektorforskningen, dels selve den anvendte sektorspecifikke forskning, herunder varetagelsen af myndighedsberedskabet.

5.1. Kontraktstyring af myndighedsberedskabet

Skov & Landskab, Fødevareøkonomisk Institut og Institut for Plantebiologi udformer/reviderer hvert år en kontrakt med de respektive ministerier om varetagelse af myndighedsberedskabet for det kommende år. Kontrakterne indeholder krav og forventninger til institutternes faglige arbejde og beredskab for de kommende år. Som eksempler på konkrete opgaver i kontrakterne kan nævnes drift af fagdatacentre og langsigtede forsøg, statistik for fødevareområdet, samt skovovervågning og -statistik.

Ved de to tidligere sektorforskningsinstitutioners og de to Danida-finansierede centres fusion med KVL og integrationen af de berørte faglige miljøer er de universitære, faglige kompetencer på de berørte områder blevet organisatorisk inddraget i varetagelsen af myndighedsberedskabet og i sektorforskningen i øvrigt, ligesom sektorforskerne er blevet inddraget i undervisningen. Herudover vil der være faglige kompetencer på andre områder på KVL, hvor en udbygning af anvendelsesorienteringen af forskningen og projektarbejderne i forhold til myndigheder, erhverv og det omgivende samfund kan være relevant.

Mål 38: KVL vil årligt afrapportere myndighedsaktiviteterne i forhold til de ministerielle kontraktparter og årligt udforme/revidere det kontraktuelle grundlag for varetagelsen af disse aktiviteter.

5.1. Indikatorer for varetagelsen af myndighedsberedskabet

Under hensyn til de fusioner med sektorforskningsinstitutioner, som KVL allerede har gennemført, og til kommende nye fusioner bliver det stadig vigtigere at kunne belyse og dokumentere varetagelsen af myndighedsopgaverne med performance-indikatorer. KVL vil derfor i samarbejde med Fødevareøkonomisk Institut, Skov & Landskab og Institut for Plantebiologi udvikle egnede indikatorer til belysning af disse opgaver.

Udgangspunktet for dette arbejde vil være en nærmere analyse af de overordnede mål, som fremgår af den flerårige strategi, der er aftalt med pågældende ministerium. På dette grundlag vurderes mulighederne for at opstille indikatorer, der belyser centrale resultater og ydelser i relation til både myndigheder og erhvervet inden for sektoren. Indikatorerne kan omfatte såvel kvantitative mål (fx antal rapporter eller værdien af porteføljen) som kvalitative mål

(fx målopfyldelse eller brugertilfredshed), og der skal herefter aftales måltal for de enkelte indikatorer.

På sigt vil indikatorerne endvidere kunne danne udgangspunkt for udviklingen af effektindikatorer, som belyser virkningen af aktiviteterne i det omgivende samfund, ligesom de vil udgøre en del af grundlaget for benchmarking med sammenlignelige universiteter og andre forskningsinstitutioner i ind- og udland.

Mål 39: KVL vil formulere indikatorer for varetagelse af myndighedsopgaver.

5.3. Systematisk dialog mellem KVLs ledelse og relevante ministerier

KVL skal i kontraktperioden udbygge den løbende rådgivning af sektorministerierne inden for KVLs faglige portefølje.

De relevante ministerier er primært

- Miljøministeriet
- Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
- Ministeriet for Familie- og Forbrugeranliggender
- Indenrigs- og Sundhedsministeriet
- Udenrigsministeriet

Opgaverne skal udvikles dynamisk i et tæt samspil med ministeriernes relevante styrelser under inddragelse af KVLs samlede vidensportefølje.

Mål 40: KVL vil i kontraktperioden udbygge den løbende rådgivning af sektorministerierne.

6. Konsortier

KVL har betragtelige erfaringer med etablering af konsortier. For tiden indgår KVL i konsortierne Levnedsmiddelcenteret (LMC), Plant Biotech Denmark (PBD) og TeamHorticulture sammen med en række universiteter og sektorforskningsinstitutioner. Desuden vil et husdyrkonsortium (KVL, DJF og muligvis DFVF) eventuelt blive dannet, afhængig af hvilke anbefalinger fra Børsting-udvalget som realiseres. Det seneste tiltag er etablering af et konsortium på farma-området:

6.1. The Danish Pharma Consortium

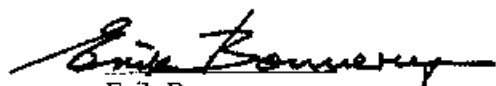
KVL vil i kontraktperioden indgå i et lægemiddel-konsortium - The Danish Pharma Consortium (DPC) - med Danmarks Farmaceutiske Universitet, Danmarks Tekniske Universitet og Københavns Universitet omfattende forskning, uddannelse og innovation.

Konsortiet vil udgøre et forskningsmæssigt kraftcenter i lægemiddeludvikling og dermed i rigt mål inddrage medicinalvirksomheder. Forpligtende samarbejde, fælles satsninger og arbejdsdeling med fælles gevinster for øje vil give forskningen et markant løft. Derudover vil der i DPC-regi blive oprettet et frit undervisningsmarked i relevante kurser på kandidat og ph.d.-niveau, hvor der skal være gensidig godkendelse mellem de fire institutioner. Kurserne vil typisk ligge inden for hele lægemiddeludviklingsprocessen, og KVL vil bidrage aktivt inden for områder, der knytter sig til den veterinære differentiering i biomedicin (laboratory animal science) og bioteknologi.

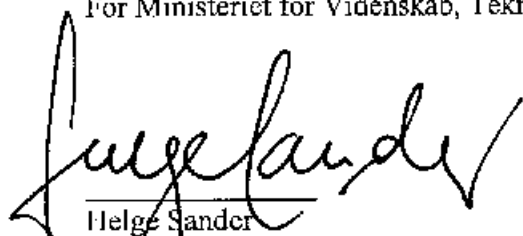
Konsortiet ledes af universiteternes fire rektorer. Et tæt samarbejde med medicinalindustrien sikres gennem oprettelsen af et advisory board med repræsentanter fra branchen.

Underskrifter:

For Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole:


Erik Bonnerup
Bestyrelsesformand

For Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling:


Helge Sander
Minister